

RÉDACTRICES :  
CH. NOEL LEMAITRE  
CL. DELIGNY

SOMMAIRE :

- Communications à des journées d'études et colloques
- Voyage d'Y. Schwartz au Brésil
- Le nouveau CU RPS de l'institut d'ergologie
- Ils ont soutenu leur thèse...
- Ils commencent une thèse...
- Une journée pour penser les normes
- Un master d'ergologie à Tlemcen



# NEWSLETTER DE L'INSTITUT

## d'ergologie

ANNÉE 1, N° 1

15 DÉCEMBRE 2015

### Une thèse renouvelant l'évaluation du travail social à l'institut d'ergologie.

Ingrid Dromard réalise depuis 2013 une thèse de doctorat en philosophie sous la direction du professeur Renato Di Ruzza par le biais d'une Convention Industrielle de Formation à la Recherche (CIFRE) à la Caisse d'allocations familiales des Bouches du Rhône (Caf 13) où elle est chargée de participer à l'évaluation du travail social. La démarche d'évaluation est engagée par la branche famille depuis plusieurs années et le secteur d'ingénierie sociale dans lequel elle intervient souhaite proposer une évaluation complexe, c'est-à-dire à la fois quantitative et qualitative.

« L'évaluation du travail social parce qu'il interroge le vivre ensemble revêt une dimension politique. A ce titre il est difficile de la concevoir comme étant le seul reflet d'un point de vue professionnel ou personnel (celui de l'utilisateur du service), ou encore rationnel (celui du chiffre). La valeur

donnée au travail social ne peut pas être seulement objective, ou subjective mais absolue, c'est-à-dire liée, bornée retenue par rien, en considérant l'homme et son



œuvre comme la fin dernière. Elle est absolue parce qu'elle vise et accompagne le renouveau de l'organisation sociale. En fait l'évaluation est une opportunité pour penser ce que nous faisons.

C'est ce que j'ai proposé de réaliser à la Caf 13. Celle-ci s'inscrit dans la visée qualitative recherchée par la Caf 13 et se réalise à partir de la

démarche ergologique qui est un mode de production de connaissances sur les activités humaines et un mode d'intervention sur ces activités. L'objectif de la démarche ergologique est de permettre l'acouchement d'un processus de retravail des valeurs à un double niveau : celui du faire issue de l'activité de travail d'une part et celui de la dimension globale de l'agir institutionnel d'autre part. Il s'agit de porter à voir à partir de la conception empirique du travail (qui ne remplace pas la conception théorique mais la complète), les dimensions sociales que revêt celui-ci, et plus largement d'éclairer le débat sur les biens communs qui selon Yves Schwartz « ne sont jamais un donné, mais une traversée, qui s'accorde des escales sans jamais toucher une destination finale ». Les Groupes de Rencontres du Travail en sont la modalité opérante. »

ID

### Les tâches du présent 2016 consacrées au travail des artistes

Le vendredi 4 et le samedi 5 mars 2016 les tâches du présent seront consacrées aux artistes. Ces journées seront l'occasion d'interroger notamment la spécificité de l'activité artistique, la part

d'art dans toute activité industrielle et la contribution des artistes au Bien commun par leur engagement sociétal et politique. Le programme de ces journées est en cours de réalisation et devrait être

diffusé en janvier.

Comité d'organisation « Les artistes et les tâches du présent » : Renato di Ruzza, Annemarie Dinvaut et Gaspard Brun.

## Communications à des colloques et journées d'études



Barthélémy Durrive, ATER en philosophie à l'institut d'ergologie depuis le 1er septembre 2015

**Barthélémy Durrive**, ATER à l'institut d'ergologie, est intervenu le 19 novembre dernier au colloque international *Médecine et philosophie : méthodes, pratiques et interventions* à l'Université Blaise Pascal à Clermont-Ferrand. Sa communication portait sur Médecine, technique et philosophie selon Georges Canguilhem.

Il est également intervenu à la journée Jeunes chercheurs en histoire des sciences et des techniques de l'ENS Paris le 20 novembre sur « Les débuts de la physiologie du travail en France (1905-1914).

**Christine Noël-Lemaitre**, MCF HDR à l'institut d'ergologie, est intervenue le 22 septembre dernier à la journée d'études sur *Gaston Bachelard et les sciences de gestion*, organisée à l'ISG Paris par la société de philosophie des sciences de gestion. Sa communication portait sur l'héroïsme scientifique chez Bachelard. **Muriel Prevot Carpentier**, chercheur associé à l'institut d'ergologie, est intervenue à cette même journée d'études sur l'apport de l'épistémologie bachelardienne aux sciences de ges-

tion.

**Christine Noël Lemaitre** a présenté une communication sur la notion de milieu chez Weil et Canguilhem, co-écrite avec **Séverine Le Loarne Lemaire** (professeur associé à Grenoble école de management) au colloque *Simone Weil à Paris* (29-31 octobre 2015).

**Isabelle Pariente Butterlin** et **Christine Noël Lemaitre** sont intervenues à la Baume les Aix le 24 octobre dernier pour deux conférences sur « L'éthique d'entreprise est-elle de l'éthique ? »

Cinq séances consacrées à une introduction à l'ergologie au CNAM Paris

## Intervention d'Y. Schwartz au CNAM (Paris)

Yves Schwartz interviendra au CNAM, dans le cadre du master analyse du travail, développement des compétences, les Samedis 9 Janvier, 23 Janvier, 6 Février, 20 Février, et 5 Mars, de 9h30 à 12h30 pour un séminaire d'initiation à l'ergologie. Les

interventions des années précédentes à ce séminaire sont disponibles sur youtube. Les cours auront lieu au 41 rue Gay Lussac, 75005 Paris. Ils sont en accès libre. Les séances de cette année devraient être structurées autour de la notion d'usage de

soi. Pour toute information complémentaire : Cnam - équipe Métiers de la formation, 41 rue Gay Lussac, 75005 Paris, 3ème étage, bureau A, case courrier : ID5P40, tél. : 01 40 27 26 03, [www.cnam.fr/formation-adultes](http://www.cnam.fr/formation-adultes)

## Le dernier ouvrage de Louis Durrive aux éditions Octarès.



Louis Durrive PAST HDR à l'Université de Strasbourg

Louis Durrive, PAST au LISEC (EA 2310) à l'Université de Strasbourg vient de publier un nouvel ouvrage : *L'expérience des normes : comprendre l'activité humaine avec la démarche ergo-*

*logique*, aux éditions Octarès. En 200 pages, Louis Durrive apporte des éléments de réponse à des questions essentielles posées par la démarche ergologique. Comment concilier l'effort de connaître avec l'effort de vivre ? Face à la performance

des machines, comment décrire la spécificité humaine de la compétence ? L'expérience des normes est appréhendée comme un véritable travail. Louis Durrive interviendra le 11 mai 2016 à l'institut d'ergologie à partir de 13h30 pour échanger sur cet ouvrage.

## L'institut d'ergologie participe à un projet financé par l'ANR et porté par le LEST



L'Agence Nationale de la recherche a accepté de financer à hauteur de 140 000 euros un projet de recherche porté par le LEST et pour lequel l'institut d'ergologie est impliqué en la personne de Christine Noël Lemaitre ainsi que l'école des Mines de Nantes et l'IAE Gustave Eiffel. D'une durée de 3 ans, le projet dénommé KETORC, est dirigé par Cathy Krohmer, MCF au LEST. Il repose sur un financement Jeunes chercheurs et Jeunes chercheuses. Avec un volume du marché qui devrait franchir la barre des 1 000 milliards d'euros en 2015, les applica-

tions des KETs - à savoir les nanotechnologies, la microélectronique et nanoélectronique, la photonique, les matériaux avancés et la biotechnologie - stimuleraient la compétitivité et génèreraient des emplois, de la croissance et de la richesse dans le paysage économique. Ces perspectives prometteuses sont toutefois soumises à plusieurs défis dont celui pour les organisations de disposer des compétences nécessaires liées aux KETs. Or, ces KETs de par leurs caractéristiques - multidisciplinarité, rythme d'évolution soutenu, impératif de sécurité et de fiabilité - questionnent fortement et directement les dynamiques de transformation des compétences. Le projet KETORC porte ainsi sur les dynamiques de transformation de compétences liées aux KETs dans les organisations des secteurs des composants et cartes électro-

niques et des dispositifs médicaux. Le questionnement au cœur du projet est le suivant : quelles sont les dynamiques de transformation de compétences liées aux KETs ? Et comment accompagner ces transformations ? Le projet KETORC repose sur la théorie des pratiques (Feldman et Orlikowski, 2011) qui permet d'appréhender les compétences dans leur double aspect performatif et ostensif et leur transformation. Ce projet doit conduire à la réalisation de 8 à 10 études de cas dans des organisations concevant et/ou fabriquant des KETs dans les secteurs des composants et cartes électroniques et des dispositifs médicaux. Ces études de cas permettront d'établir des diagnostics et de comparer les dynamiques de transformation des compétences (axe 1). Elles seront aussi prolonger par des démarches d'intervention qui viseront l'accompagnement des dynamiques de transformation des compétences (axe 2). Le projet s'appuie sur une équipe de chercheurs pluridisciplinaire : sociologie, ergonomie, gestion et philosophie. Il devrait commencer en janvier 2016.

« **LE CU RPS propose de comprendre les risques psycho-sociaux pour mieux les évaluer et les prévenir à partir d'une approche pluridisciplinaire et d'une méthodologie participative.** »

## Un nouveau Certificat d'université Risques Psycho-sociaux proposé par l'institut d'ergologie à partir de février 2016

Le stage annuel de formation à la prévention des Risques Psycho-Sociaux organisé par l'Institut d'Ergologie est désormais un Certificat Universitaire ce qui ouvre davantage de possibilités de prise en charge par les employeurs et les organismes financeurs. Ce certificat propose de com-

prendre les risques psycho-sociaux pour mieux les évaluer et les prévenir à partir d'une approche pluridisciplinaire et d'une méthodologie participative. Il comprend 72 heures de formation réparties sur 12 jours répartis en six sessions de deux jours consécutifs de février à juin.

Le CU s'adresse plus particulièrement mais non exclusivement à un public de médecins du travail, de responsables RH, d'inspecteurs et de contrôleurs du travail, de préventeurs et de travailleurs sociaux. Pour toute information complémentaire, vous pouvez vous adresser à Rémy Jean, responsable du CU RPS,

## Thèses soutenues au dernier trimestre 2015

**Bernard Guery** a soutenu le 23 novembre 2015 sa thèse de doctorat en philosophie devant un jury composé de Christine Noël Lemaitre (directrice de thèse), Isabelle Pariente Butterlin (présidente du jury), Samuel Mercier (rapporteur), Yvon Pesqueux (rapporteur), Philippe Robert Demontrond et Carine Girard (suffragants). Sa thèse portait sur le travail des managers de la Françai-

se des Jeux et proposait une lecture à partir du concept de finalité. A l'issue d'une soutenance de 4 heures, Bernard Guery a obtenu le titre de docteur avec la mention très honorable et les félicitations du jury à l'unanimité.

**Abdessalam Taleb** a également soutenu sa thèse et obtenu la mention

très honorable et les félicitations à l'unanimité le 14 octobre 2015 dernier devant un jury composé de Renato di Ruzza et Yves Schwartz (co-directeurs de thèse), Louis Durrive et Mohamed Mebtoul (rapporteurs) et Regis de Gaudemaris. Sa thèse portait sur une analyse pluridisciplinaire des situations de travail dans le cadre du service des urgences au CHU de Tlemcen.

## Une journée annuelle pour penser les normes



Le campus de la Faculté de Lettres et des sciences humaines d'Aix-Marseille Université

La première journée interdisciplinaire d'études sur les normes et la normalisation, co-organisée par l'institut d'ergologie (CEPERC), la société de philosophie des sciences de gestion, le CERAG (UMR 5820 Université de Grenoble Alpes), le CREG de l'Université de Pau et le laboratoire de sciences de l'éducation de l'Université de Grenoble aura lieu le vendredi 15 janvier 2016 à la Maison de la recherche d'Aix-Marseille Université, salle 3.43. L'objectif principal de cette première journée à

laquelle participeront notamment Véronique Blum (Finance), Emmanuel Laffort (Gestion), Xavier Roth (Philosophie), Barthélémy Durrive (Philosophie), Laurent Magne (Gestion), Yvonne Müller (Droit), Mariagrazia Crocco (Philosophie), Yann Kaczmarek (Philosophie) et Christine Noël Lemaitre, est de poser les bases d'une rencontre annuelle qui aura lieu d'une manière récurrente à Aix visant à échanger et à stimuler la collaboration des équipes de recherche impliquées pour penser les normes

à partir d'une approche interdisciplinaire. Cette journée doit permettre outre la mise en place d'un ouvrage collectif, le développement de projets de recherche de moyen et long terme. Le programme détaillé de cette journée est disponible sur internet (site du ceperc et canal-iut grenoble). L'inscription à cette journée est gratuite mais obligatoire, les places étant limitées.

Contact : christine.lemaitre@univ-amu.fr

### Valérie Pueyo et Mathieu Detchessahar au séminaire public de l'institut en 2016

Le 8 janvier prochain Valérie Pueyo, ergonome maître de conférences, à l'institut d'études du travail de l'Université Lumières Lyon 2, interviendra au séminaire de recherche de l'institut d'ergologie de 9h à 12h. Son intervention portera sur « Le contrat de base ou comment regarder les

mutations du travail à hauteur d'homme et y agir ».

Le 5 février Mathieu Detchessahar, professeur de management à l'Université de Nantes, interviendra également sur la qualité de vie au travail et le management empêché. Les

salles seront communiquées sur le site du ceperc :

<http://ceperc.cnrs.fr/>

Ces deux séminaires sont ouverts sans inscription préalable.

### Ils viennent de commencer une thèse à l'institut d'ergologie

**Romain Silvagni**, étudiant du master ergologie promotion 2015, est assistant de recherche à Grenoble école de management depuis le 1er septembre. Il vient d'initier un travail doctoral sur une approche ergologique de l'évaluation des enseignants-chercheurs dans les grandes écoles et dans les universités, sous la co-direction de Christine Noël Lemaitre et Séverine Le Loarne Lemaire.



Clara Deligny

**Clara Deligny**, promotion 2015 du master ergo-

logie, a obtenu un contrat doctoral pour mener à bien une thèse de doctorat sur les compétences éthiques de professionnels de santé : une approche à partir des conceptions du corps à l'œuvre à l'AP-HM. La thèse est co-dirigée par Pascal Taranto, professeur de philosophie et directeur du CEPERC et Christine Noël Lemaitre.

**Gilbert Conil** a initié une thèse sous la direction de Renato Di Ruzza visant à proposer une méthodologie pour révéler l'expé-

rience du travail.

**Corinne Falco**, promotion 2015, vient de s'inscrire en thèse sous la direction de Renato Di Ruzza. Sa thèse porte sur l'activité de ré-emploi des objets délaissés.

**Hervé Fayolle**, enseignant à l'IMF et collaborateur de l'institut, vient de s'inscrire en thèse sous la co-direction de Ch. Noël Lemaitre et M. Jaeger (LISE—CNAM). Le titre de sa thèse est « Créativité, imagination et poïétique, la démarche de recherche dans le cadre de la construction des mémoires DEIS ».

## Compte-rendu du séminaire de recherche de l'institut du 24 novembre



Le séminaire de recherche de l'institut d'ergologie du 24 novembre dernier a été l'occasion pour Yves Schwartz de préciser la notion de savoir-valeur. Cette proposition a été l'objet de discussions au sein de l'équipe.

**Prochain**

### L'ergologie sous les yeux de Clara



**séminaire de  
recherche de  
l'institut : le 8  
janvier 2016**

Dans cette rubrique, Clara Deligny, allocataire MENR, doctorante à l'institut d'ergologie, retranscrit la vie de l'institut en dessins.

## Un master d'ergologie ouvre à Tlemcen (Algérie)

La première promotion du Master d'ergologie de Tlemcen a débuté le 2 novembre dernier. La première semaine a été réservée à une présentation générale du dispositif, du programme, lequel est assez semblable à celui qui est proposé dans le master ergologie d'Aix en Provence. Dix-sept étudiants issus d'horizons disciplinaires (psychologie, philosophie, gestion, droit) et de secteurs d'activité

variés (hôpitaux, enseignement, douanes, agro-alimentaire...) suivent cette formation bilingue français / algérien. Edouard Orban est intervenu pour présenter la démarche ergologique au cours de cette première semaine de formation. Les autres cours sont essentiellement assurés par Abdesselam Taleb (docteur de philosophie). Les enseignants de l'institut d'ergologie seront invités à participer aux enseignements de ce master.



Tlemcen

## Retours sur le séjour d'Y. Schwartz au Brésil

Y.S a été invité du 24/10 au 6/11 2015, successivement à Porto Alegre (responsable Maria da Gloria di Fanti) et à Belo Horizonte (responsables Daisy Cunha et Eloisa Santos).

A Porto Alègre, Yves a dispensé deux jours de Minicurso (minicours) les 26 et 27/10, réunissant un public d'une centaine de personnes à l'Université de la PUC de Rio Grande do Sul, collègues, docteurs, doctorants, étudiants de maîtrise. D'abord une réflexion sur les liens ergologie-Bราซิล depuis 1997, puis une présentation de la démarche ergologique, à partir de la question du « Manifeste pour un ergoengagement » : l'activité s'engage, et nous ? Deux journées très intenses, stimulantes, avec beaucoup de questions. Yves a également participé à une table-ronde lors d'un colloque international, DUO (Dialogue Under Occupation), les 28 et 29 /11, organisé par Maria Gloria di Fanti, une collègue linguiste, ancienne doctorante de Cécilia Di Souza (professeure PUC Sao Paulo, avec qui nous avons initié les premiers rapports avec Aix dès 1995). La table ronde réunissait également Maria Clara Fisher (autre amie de longue date, sciences de l'éducation). L'intervention d' Yves portait sur « Démarche ergologique et nécessité d'interfaces pluridisciplinaires ». Cette table ronde suscite beaucoup d'intérêt des jeunes chercheurs brésiliens.

A Belo Horizonte, outre de nombreuses discussions et retrouvailles

avec des ami(e)s de longue date, engagés et créateurs dans l'horizon ergologique, deux activités principales ont été menées.

Une réunion à l'Université UNA le 3/11, avec le groupe Garimpo, qui travaille depuis plusieurs mois sous la direction d'Eloisa Santos sur l'activité enseignante, se propo-



sant elle-même comme objet d'étude. Suite à son constat d'une distorsion entre la cohérence des manipulations conceptuelles du concept d'activité et de sa dispersion parfois hasardeuse quand il est question d'études empiriques, Yves Schwartz confirme ce sentiment en précisant sa thèse déjà évoquée dans le dernier séminaire public d'Avril 2014 : il est légitime et nécessaire de s'interroger sur le **concept** d'activité, donc d'en faire une analyse théorique, mais parler d'analyse de l'activité dans tel ou tel cas empirique lui paraît très dis-

cutable. Autre chose est de faire une « analyse du travail comme activité », ce qui lui paraît rejoindre le « point de vue de l'activité » si souvent revendiqué par J.Duraffourg.

Une journée de minicurso le 4/11 à la FAE (Faculté d'Education). Là encore, une centaine de personnes, un impressionnant symbole de nos coopérations avec nos collègues et amis de Belo Horizonte depuis bientôt vingt ans.

3 axes d'intervention : en quoi la démarche ergologique est et n'est pas une « clinique du travail » / La reprise de la question sur l'expression « Analyse de l'activi-

té », voir point précédent / Suite à l'utilisation de l'expression par des collègues brésiliens dans des champs différents et à la lecture de l'ouvrage de Louis Durrive, reprise de l'expression « usage de soi » comme point nodal de l'apport possible de la démarche ergologique sur le plan tant épistémologique qu'éthico-politique. De nombreux débats et questions ont accompagné ces trois axes.

A l'issue de ce mini-curso, un pré-lancement de la traduction brésilienne de *L'Activité en Dialogues* est assuré par Eliza Echternacht, une des protagonistes de cette traduction avec Francisco Lima dont la maison d'édition est en train d'achever la publication. **YS**